



 **Programa
BID Juventud**

 **INDES**
Instituto Nacional de Estadística y Censos

 **OIJ**

 **Dirección Nacional de
JUVENTUD**

 **Ministerio de Gobierno
Gobierno de la Provincia
de Buenos Aires**

 **LUJÁN**

CURSO PARA ALTA GERENCIA DEL CONO SUR

**Gerencia Social y Políticas
Públicas de Juventud**

**30 de noviembre al 2 de diciembre de 2006.
Luján, Provincia de Buenos Aires, Argentina.**

DOCUMENTO BASE, PROGRAMA Y SESIONES DE TRABAJO

1. DESCRIPCIÓN

En los grandes movimientos sociales, culturales y políticos de los países de Iberoamérica, siempre ha estado presente el concurso generoso y decidido de la juventud, como fuerza impulsora de los cambios que se han generado en esta Región. Sin embargo, por antonomasia, las y los jóvenes constituyen uno de los sectores más fuertemente excluidos de las políticas en general, y de las acciones de política pública en particular, siendo, por lo general, un sector “convocado” únicamente cuando su presencia es útil para el logro de ciertos objetivos.

Como consecuencia de ello, existe una pérdida de credibilidad en la política, los gobiernos y las instituciones públicas, en general. Ello provoca que se vea a la juventud como ajena a los procesos políticos y se tienda a su marginación, lo que, en cierta medida, también ayudaría a explicar la apatía de los y las jóvenes por la política y el rechazo a sus actores.

Asimismo, las áreas gubernamentales nacionales de juventud, así como otras áreas públicas relacionadas con la temática, viven una suerte similar, ya que no siempre cuentan con los recursos técnicos, financieros y humanos para llevar a cabo objetivos tan fundamentales como la inclusión y participación juvenil. Se requiere, en tal sentido, fortalecer sus capacidades de gestión política, programática y operativa en el sentido de una gerencia social capaz de ayudar a crear mayor valor público, generando además coordinaciones ínter-organizacionales e intergubernamentales para cooperar entre ellas en el marco de las políticas que definen prioritariamente.

Desde el Instituto de Desarrollo Social (INDES) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) junto con el Programa BID JUVENTUD de la Oficina de Relaciones Externas del Banco Interamericano de Desarrollo, se ha desarrollado en la última década un programa regional de formación de líderes jóvenes en los temas de Liderazgo, Democracia y Desarrollo Social que ha logrado involucrar a más de trescientos jóvenes de América Latina comprometidos con distintas iniciativas de desarrollo y con posiciones de liderazgo en sus respectivas y variadas organizaciones y movimientos sociales. Además el INDES –conjuntamente con el Programa BID/Juventud y la Organización Iberoamericana de Juventud– realizó en el año 2004 dos cursos de formación de altos directivos de la OIJ, que significaron cerca de cincuenta egresados, en el tema de Gerencia Social para Políticas de Juventud. El INDES, asimismo, avanzó igualmente con la creación y oferta en plataforma virtual de un taller de “Análisis de la Condición Juvenil”, que se ha editado hasta ahora dos veces, complementándose y continuándose con este esfuerzo mediante la preparación de dos nuevos talleres vinculados con el tema de Juventud, a saber: “Construcción de ciudadanía juvenil” y “Formación de políticas de juventud”, a ser ofrecidos tentativamente a partir del segundo trimestre de 2007.

En esta oportunidad, la Organización Iberoamericana de Juventud (OIJ) y la Dirección Nacional de Juventud del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación Argentina, junto al Instituto de Desarrollo Social (INDES) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Programa BID JUVENTUD de la Oficina de Relaciones Externas del Banco Interamericano de Desarrollo, dados sus mandatos institucionales y sus principios rectores, deciden reeditar esta experiencia de formación, con el fin de fortalecer a la alta dirigencia en materia juvenil de los países del Cono Sur (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay) teniendo en cuenta tanto a la alta dirigencia en el tema juventud que se encuentra en los organismos nacionales especializados como a la que está también en las cancillerías, los ministerios de salud, trabajo y educación, incluyendo igualmente a otros actores relevantes del ámbito público de cada país.

El curso contará también con el apoyo y auspicio del Ministerio de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires y el Municipio de Luján, entre otras instituciones gubernamentales y de cooperación internacional como así también de universidades y organizaciones sociales.

2. OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS

2.1. Objetivo General

- Fortalecer la capacidad de gestión de la alta gerencia en políticas de juventud del Cono Sur a través de conceptos y herramientas prácticas que promuevan el desarrollo de estrategias y programas desde un enfoque integral de gerencia social, en el marco de la Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes.

2.2. Objetivos Específicos

- Facilitar la discusión sobre marcos de análisis y prácticas de diferentes países de la región en materia de agendación y gestión de políticas públicas de juventud, fortaleciendo la red de altos dirigentes que ya existe en la región en torno a esta temática.
- Facilitar la adquisición de destrezas analíticas que permitan un mejor entendimiento de los fenómenos políticos y las dimensiones técnico-gerenciales de la gestión de políticas públicas de inclusión social, con énfasis en los procesos participativos.
- Proveer conocimientos teóricos y prácticos sobre herramientas de la gerencia social relevantes para la formulación e implementación de políticas públicas de juventud.
- Orientar, con base en las lecciones aprendidas de diversos países, la elaboración de propuestas nacionales de fortalecimiento de las capacidades estatales destinadas al abordaje de las problemáticas que afectan a la juventud, con la finalidad de que su aporte sea relevante en la construcción de una sociedad más democrática y equitativa.

2.3. Resultados Esperados

- Un grupo de hasta 36 personas capacitadas de alto nivel en políticas de juventud de los países del Cono Sur, desde el enfoque de gerencia social del INDES en los aspectos fundamentales de la problemática específica.
- Generación de vínculos firmes y sustentables entre los participantes de la actividad a los efectos de construir una red de trabajo permanente, con base en las lecciones aprendidas y experiencias del abordaje de las políticas y planes nacionales de juventud.
- Obtener enfoques y herramientas de gerencia social que orienten a los organismos públicos involucrados en la temática de juventud hacia la incorporación de los y las jóvenes en los planes, programas y proyectos de los estados.
- Lograr informar y discutir sobre los alcances de la Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes y los roles de la juventud en este proceso regional.

3. PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El Seminario estará dirigido a un máximo de treinta y seis (36) altos dirigentes en materia de juventud. Los mismos podrán ser directores y/o funcionarios de alto nivel de los organismos oficiales de juventud (tanto nacional como local) y de otras áreas de los gobiernos nacionales con influencia en la materia, con amplia experiencia en políticas públicas de juventud y con capacidad de incidencia en la toma de decisiones. Se extenderá, asimismo, la invitación a altos dirigentes de importantes organizaciones sociales que sean representativas en cada país respecto a su accionar en la temática de juventud.

Los participantes serán de los países del Cono Sur (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay). Se prevé la asistencia de 12 participantes por Argentina (por ser el país anfitrión) y 6 de cada uno del resto de los países. La composición nacional sugerida es la siguiente: 3 ó 4 representantes de los gobiernos nacionales; 1 ó 2 representantes de los gobiernos locales; y 1 ó 2 representantes de las organizaciones de la sociedad civil. Asimismo y más allá de la composición final que cada país determine, se recomienda especialmente respetar tanto el equilibrio de género como una representación federativa.

4. LUGAR Y FECHA

El Seminario se llevará a cabo los días 30 de noviembre y 1 y 2 de diciembre de 2006, en la estancia Ternura Ranch (www.ternuraranch.com), ubicada en el Municipio de Luján, Provincia de Buenos Aires, Argentina.

Los organizadores garantizarán los traslados internos en su totalidad, el alojamiento, la alimentación y los materiales académicos. Los participantes o las instituciones a las que representan, por su parte, deberán asumir los costos del traslado internacional o nacional hasta la ciudad de Buenos Aires.

5. ESTRUCTURA, MÓDULOS Y PROGRAMACIÓN DEL CURSO

5.1. Estructura

El Curso tendrá una duración de 3 días (2 hábiles) y su programa incluirá conferencias, paneles, talleres, diálogos entre los participantes, estudios de caso y simulaciones que fomenten la participación, discusión y reflexión de los participantes.

Todos los componentes del curso serán impartidos por prestigiosos especialistas del INDES, el Programa BID JUVENTUD y otras personas reconocidas internacionalmente en la temática juvenil, con el fin de facilitar el análisis y debate de temas estratégicos; todo esto orientado a buscar el fortalecimiento de la alta dirigencia gubernamental en juventud del Cono Sur.

La metodología del Curso será altamente participativa e interactiva. Las características específicas de la metodología para el Curso son las siguientes:

- Un adecuado equilibrio entre conceptos y herramientas prácticas.
- Un enfoque basado en la experiencia de los participantes como sujetos activos en el proceso de aprendizaje.
- Una didáctica para adultos, con énfasis en experiencias, testimonios e intercambio de ideas, conocimientos y opiniones entre los participantes.

Durante el Curso se utilizará una variedad de técnicas didácticas que faciliten la apropiación, por parte de los participantes, de conceptos, metodologías y prácticas de gerencia social. Dichas técnicas tendrán como objetivos el estimular la reflexión sobre la realidad política de la región, promover la aplicación de herramientas de gestión y facilitar el desarrollo de destrezas para la gestión estratégica, el análisis de involucrados y la construcción de consensos.

5.2. Módulos

MÓDULO I

“Juventudes latinoamericanas y contextos en transformación”

- Escenarios sociales que delimitan la condición juvenil en América Latina: los procesos económicos y socioculturales de las últimas décadas.
- El papel del Estado y las transformaciones recientes de la política. Implicancias para la participación juvenil.
- Las reformas sectoriales recientes en políticas sociales y su impacto en materia de inclusión social de los jóvenes.
- Caracterización de la situación de los jóvenes en el nuevo contexto regional.

MÓDULO II

“Marco conceptual para las políticas de juventud ”

- La Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes como marco para las políticas públicas.
- Políticas sociales y la construcción de ciudadanía juvenil.
- Los procesos de formación en políticas públicas, principales características y desafíos para la implementación de la Convención.
- Los problemas de coordinación de políticas: implicancias para la implementación de políticas de juventud que requieran acciones interinstitucionales.

MÓDULO III

“Enfoque y herramientas de gerencia social”

- Políticas de juventud y la construcción de viabilidad política. Aprendizajes para los diversos organismos involucrados en políticas públicas de juventud.
- Revisión de las trayectorias y los perfiles de las áreas estatales de juventud en América Latina.
- Enfoque y herramientas de Gerencia Social.
- Propuestas y desafíos para el diseño y la implementación de políticas de juventud en el marco de la Convención.
- Desarrollo juvenil positivo: integración práctica en programas de participación, educación, salud y trabajo juvenil.

5.3. Programación



CURSO PARA ALTA GERENCIA DEL CONO SUR
Gerencia Social y Políticas Públicas de Juventud
 30 de noviembre al 2 de diciembre de 2006.
 Luján, Provincia de Buenos Aires, Argentina.

HORA	ACTIVIDAD	RESPONSABLE
DÍA I – Jueves 30 de noviembre de 2006		
08:30 – 09:30	Inscripción y café de bienvenida	
09:30 – 10:15	CEREMONIA DE APERTURA Salón principal de la Estancia Ternura Ranch	Carlos Rodríguez (Luján) Alberto Hernández (Prov. Bs. As.) Mariana Gras Buscetto (DINAJU) Daniel Arroyo (SPSyDH - MDS) Aldo Marconetto (SGyAI – MDS) Fabián Repetto (INDES) Eugenio Ravinet Muñoz (OIJ) Daniel Oliveira (BID)
Sesión 1 10:15 – 11:15	PRESENTACIÓN "La Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes como marco para las políticas públicas"	Claudio López (OIJ) <u>Comentarios</u> Isabel Licha (INDES) Julio Bango (INFAMILIA)
11:15 – 11:30	CAFÉ	
Sesión 2 11:30 – 12:45	PRESENTACIÓN "Políticas sociales y construcción de ciudadanía juvenil"	Isabel Licha (INDES)
12:45 – 14:15	ALMUERZO	
Sesión 3 14:15 – 15:15	PRESENTACIÓN "Las políticas públicas, los organismos de gobierno y los jóvenes: actores estratégicos versus transición"	Sergio Balardini (FES/FLACSO)
Sesión 4 15:15 – 16:30	PANEL "El papel del Estado y las transformaciones recientes de la política. Implicancias para la participación juvenil"	Marcelo Cavarozzi (UNSAM) Fabián Repetto (INDES)
16:30 – 17:00	CAFÉ	
Sesión 5 17:00 – 19:00	TALLER I "Enfoque y herramientas de Gerencia Social: caracterización general y análisis de involucrados".	<u>Coordinación</u> Isabel Licha (INDES) Javier Moro (INDES)

DÍA II – Viernes 1 de diciembre de 2006		
Sesión 6 09:00 – 10:30	PRESENTACIÓN "La formación de políticas públicas, desafíos para la implementación de políticas de juventud intersectoriales en el marco de la Convención"	Javier Moro (INDES)
10:30 – 11:00	CAFÉ	
Sesión 7 11:00 – 12:30	PRESENTACIÓN "Los problemas de coordinación de políticas: implicancias para la implementación de políticas de juventud que requieran acciones interinstitucionales"	Fabián Repetto (INDES)
Sesión 8 12:30 – 13:30	PRESENTACIÓN "Los jóvenes: entre las buenas y malas noticias"	M. del Carmen Feijoo (UNFPA) Javier Moro (INDES)
13:30 – 15:00	ALMUERZO	
Sesión 9 15:00 – 16:30	"Escenarios políticos e institucionales que delimitan la condición juvenil en América Latina"	Juan Manuel Abal Medina (SGP)
16:30 – 17:00	CAFÉ	
Sesión 10 17:00 – 19:00	TALLER II "Concertación de objetivos"	<u>Coordinación:</u> Isabel Licha (INDES) Javier Moro (INDES)
DÍA III – Sábado 1 de diciembre de 2006		
Sesión 11 09:00 – 10:30	PRESENTACIÓN "Desarrollo juvenil positivo: integración práctica en programas de participación, educación, salud y trabajo juvenil"	Fabián Koss (BID JUVENTUD)
10:30 – 10:45	CAFÉ	
Sesión 12 10:45 – 12:15	TALLER III "Síntesis del enfoque y algunas herramientas de Gerencia Social: su importancia para políticas públicas de juventud acordes a la Convención"	<u>Coordinación:</u> Isabel Licha (INDES) Javier Moro (INDES)
12:15 – 12:30	EVALUACIÓN ESCRITA DEL CURSO	Relatores
12:30 – 13:30	PLENARIA FINAL "Diálogo final entre los participantes y los docentes"	Todos
13:30 – 14:00	CEREMONIA DE CLAUSURA Salón principal de la Estancia Ternura Ranch	Representante Luján Representante Prov. Bs. As. Representante DINAJU/MDS Representante OIJ Representante INDES/BID
14:00 – 14:15	FOTO OFICIAL	
14:15 – 16:00	ALMUERZO DESPEDIDA	
16.30 – 19.00	Regreso a la Ciudad de Buenos Aires	

6. DESCRIPCIÓN DE LAS SESIONES

A continuación se brinda una breve descripción de cada una de las 11 sesiones en las que se dividió el curso, como así también se informa quiénes estarán a cargo de ellas y la bibliografía que se utilizará en las mismas.

SESIÓN 1

“La Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes como marco para las políticas públicas”

Facilitador: Claudio López

Comentaristas: Isabel Licha y Julio Bango

Descripción: En esta sección se presentarán los lineamientos fundamentales propuestos por la OIJ para avanzar en la ratificación y aplicación de la Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes, explorando las razones que la hacen necesaria. Asimismo, se explorarán lineamientos estratégicos tanto para la ratificación como aplicación de este instrumento de derecho internacional.

Bibliografía:

- “Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes”.

SESIÓN 2

“Políticas sociales y construcción de ciudadanía juvenil”

Facilitadora: Isabel Licha

Descripción: En esta sección se presentan los distintos modelos de política social (y sus respectivos imaginarios) y se analizan las transformaciones recientes en la política social en la región. Asimismo, se establece el vínculo entre política social y construcción de ciudadanía, mostrando los desafíos teóricos y prácticos de las políticas de construcción de ciudadanía juvenil

Bibliografía:

- Filgueira, Fernando; Molina, Carlos Gerardo; Papadópulos, Jorge; y Tobar, Federico (2006) *Universalismo básico: una alternativa posible y necesaria para mejorar las condiciones de vida en América Latina*. Documento de trabajo I-57, INDES-BID, Washington DC.
- Licha, Isabel (2006) “Desafíos teóricos y prácticos de las políticas públicas para la construcción de ciudadanía juvenil en América Latina”. Trabajo presentado en el XI Congreso del CLAD, Guatemala, noviembre 2006.
- Licha, Isabel (2004) “Inclusión Social mediante públicos deliberativos. Desafíos teóricos y prácticos para la gerencia social”. En: *Inclusión Social: una perspectiva para la reducción de la pobreza*. INDES-Honduras, Washington DC.
- Moro, Javier (2006) “(Re) pensar las juventudes para la construcción de una ciudadanía plural”. Trabajo presentado en el XI Congreso del CLAD, Guatemala, noviembre 2006.

SESIÓN 3

“Las políticas públicas, los organismos de gobierno y los jóvenes: actores estratégicos versus transición”

Facilitador: Sergio Balardini

Descripción: En esta sección se procederá a la caracterización de las juventudes, resaltándose aspectos como la diferenciación social y diversidad, los jóvenes como sujetos estratégicos del desarrollo, en tanto sujetos de derecho. Asimismo, se explorará su inclusión participativa en las políticas públicas. El vínculo entre el desarrollo de la ciudadanía juvenil y el desarrollo de una sociedad democrática también será revisado a lo largo de la sesión, al igual que los aspectos relacionados con inclusión e integración participativas.

Bibliografía:

- Balardini, Sergio (2006) “Participación juvenil en las políticas publicas”, en *Pasos hacia la inclusión juvenil*. Compilación.
- Balardini, Sergio y otros (2005) “Políticas locales de juventud. Experiencias en el Cono Sur”. Publicación de la serie PROSUR de la Fundación Friedrich Ebert.

SESIÓN 4

“El papel del Estado y las transformaciones recientes de la política. Implicancias para la participación juvenil”

Facilitadores: Marcelo Cavarozzi y Fabián Repetto

Descripción: Durante esta sección se explorarán diversos aspectos del nuevo escenario político latinoamericano, con particulares referencias al Cono Sur, analizando el modo en que el nuevo contexto político y estatal afecta la participación política de la juventud, así como el logro de mejores políticas que atiendan sus problemáticas.

Bibliografía:

- Repetto, Fabián (2004) “Capacidad estatal: requisito necesario para una mejor política social en América Latina”. Documento de trabajo I-52, INDES-BID, Washington DC.
- Cavarozzi, Marcelo. “Modelos de desarrollo y participación política en América Latina: legados y paradojas”

SESIÓN 5

“Enfoque y herramientas de Gerencia Social: caracterización general y el análisis de involucrados”

Facilitadores: Isabel Licha y Javier Moro

Descripción: En esta sección se identificarán las características principales de la gerencia social según la perspectiva del INDES, enfatizándose su importancia como campo de estudio y campo de acción, a la vez que se presentará en general la “caja de herramientas” de la Gerencia Social del propio INDES. De modo específico, se trabajará con un estudio de caso el método de análisis de los actores, identificando sus intereses y explorando distintas metodologías para el análisis de involucrados.

Bibliografía:

- INDES (2006) *La gerencia social INDES*. Documento de trabajo I-60, INDES-BID, Washington DC.
- Licha, Isabel (1999) "La caja de herramientas de la gerencia Social". INDES, Notas de clase, Washington DC.
- Licha, Isabel (2005) Análisis de los involucrados. Herramienta de la Gerencia Social. INDES, Notas de clase, Washington DC.

SESIÓN 6

"La formación de políticas públicas, desafíos para la implementación de políticas de juventud intersectoriales en el marco de la Convención"

Facilitador: Javier Moro

Descripción:

Se presentan nociones básicas de política pública, valor público y las características centrales del proceso de formación de la política pública. Se enfatiza en el componente de lucha política y se analiza la importancia de la constitución de actores de políticas. Finalmente, bajo la lógica de los procesos de políticas públicas, se promueve el análisis de viabilidad para la implementación de una política de juventud en el marco de la Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes.

Bibliografía:

- Filgueiras, Cristina (2006) "Institucionalidad, contenidos y alcance de las políticas para la juventud en Brasil", ponencia presentada en el XI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública; Guatemala.
- Molina, Carlos (2000) "Modelo de formación de políticas y programas sociales", Notas de Clase, INDES-BID, Washington DC.
- Moro, Javier y Repetto, Fabián (2006) "Políticas públicas para promover ciudadanía juveniles", en Moro, Javier (ed.) *Juventudes, violencia y exclusión: desafíos para las políticas públicas*, INDES-Guatemala, Guatemala.

SESIÓN 7

"Los problemas de coordinación de políticas: implicancias para la implementación de políticas de juventud que requieran acciones interinstitucionales"

Facilitador: Fabián Repetto

Descripción: En esta sesión se explorará el alcance y sentido de la coordinación de las políticas y programas públicos, explorando los desafíos que la misma conlleva en materia de intervenciones en la temática de juventud. Asimismo, se ofrecen algunas perspectivas que ayudan a entender la necesidad de avanzar en la coordinación de políticas y programas públicos, revisando algunos ámbitos y escenarios en los cuales parece ser resultar muy relevante, y compleja, la coordinación.

Esta, en tanto proceso político-técnico, requiere de condiciones, algunas de las cuales son presentadas y discutidas en perspectiva de la experiencia regional.

Bibliografía:

- Repetto, Fabián (2005) "La dimensión política de la coordinación de programas y políticas sociales: una aproximación teórica y algunas referencias prácticas en América Latina", en Repetto, Fabián (ed.) *La gerencia social ante los nuevos retos del desarrollo social en América Latina*, INDES-Guatemala, Ciudad de Guatemala.
- Acuña, Carlos H. y Fabián Repetto, 2006. "La institucionalidad de las políticas y los programas de reducción de la pobreza en América Latina". Documento para el Diálogo Regional de Políticas, Red para la Reducción de la Pobreza y la Protección Social, BID, Washington DC.

SESIÓN 8

"Los jóvenes: entre las buenas y malas noticias"

Facilitadores: María del Carmen Feijoo y Javier Moro

Descripción: Durante el transcurso de esta sección se analizarán las reales posibilidades de desarrollo de las y los jóvenes y los desafíos globales respecto a las políticas públicas que se requieren para enfrentar estos problemas fundamentales de la juventud del Cono Sur.

Bibliografía:

- Feijoó, María del Carmen (2005) "Adolescentes y Jóvenes en el Conurbano Bonaerense: entre las buenas y las malas noticias". Anales de la Educación Común, Tercer Siglo, año 1, N° 1 - 2, La Plata, Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires.
- Feijoó, María del Carmen y Corbetta, Silvina (2004) *Argentina. Escuela y Pobreza. Desafíos educativos en dos escenarios del Gran Buenos Aires*, Buenos Aires, IIFE-UNESCO

SESIÓN 9

"Escenarios políticos e institucionales que delimitan la condición juvenil en América Latina"

Facilitadores: Juan Manuel Abal Medina

Descripción: Durante el transcurso de esta sección se presentarán distintos rasgos que caracterizan el escenario social regional, al mismo tiempo que se complementan las miradas sobre el contexto político-institucional.

Bibliografía:

- Abal Medina, Juan (2004) *Los partidos políticos: ¿un mal necesario?* Colección Claves para Todos, Segunda Parte (páginas 58-124), Buenos Aires.

- Abal Medina, Juan y Facundo Nejamkis (2003) "El Estado", en Julio Pinto (comp.) *Introducción a la Ciencia Política* (nueva versión), EUDEBA, Buenos Aires.
- Abal Medina, Juan y Julieta Suárez Cao (2003) "Análisis crítico del sistema electoral argentino. Evolución histórica y desempeño efectivo", en *Revista de Ciencias Sociales* N°14, Universidad Nacional de Quilmes, Quilmes.

SESIÓN 10

"Concertación de objetivos"

Facilitadores: Isabel Licha y Javier Moro

Descripción: Durante esta sección se habrá de presentar un marco analítico e instrumental para fundamentar prácticas de concertación social, proponiendo conceptos y procesos de diálogos y deliberación que atiendan a los principales desafíos de la concertación en torno a políticas sociales, tomando en cuenta experiencias recientes en la región. A su vez, se desarrollará un taller de concertación en torno a los objetivos estratégicos de una política de juventud para el Cono Sur, cuyo marco sea la Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes.

Bibliografía:

- Licha, Isabel (2006) *Coordinando la política social. ¿Es la concertación una opción?*. Documento de trabajo I-59, INDES-BID, Washington DC.
- Licha, Isabel (2003) "Concertación y Gerencia Social. Conceptos, enfoques y experiencias". INDES. Trabajo presentado en el VIII Congreso Internacional del CLAD, Panamá, octubre.
- Licha, Isabel (2003) "Concertación social: ¿Mitigación o resolución de conflictos? La Estrategia Boliviana de Reducción de Pobreza". INDES. Trabajo presentado en el VIII Congreso Internacional del CLAD, Panamá, octubre

SESIÓN 11

"Desarrollo juvenil positivo: integración práctica en programas de participación, educación, salud y trabajo juvenil"

Facilitador: Fabián Koss

Descripción: En esta sección se presentarán los lineamientos fundamentales del Informe de los Diez Años 1995-2005 de BID Juventud, Programa de Desarrollo y Alcance Juvenil. Asimismo, se avanzará en la presentación de la experiencia del Banco Interamericano de Desarrollo en material de desarrollo juvenil, incluyendo las líneas de acción de BID Juventud. Durante la presentación, a su vez, también se expondrán el Plan de Acción Operativo de Juventud (PAOJ) de Región 3 y el de proyectos del banco.

Bibliografía:

- Fabián Koss (2006) "Experiencia del Banco Interamericano de Desarrollo en Desarrollo Juvenil". Presentación de power point.

- BID Juventud Programa de Desarrollo y Alcance Juvenil. Informe de los diez años 1995 - 2005, BID, Washington DC.

SESIÓN 12

“Síntesis del enfoque y algunas herramientas de Gerencia Social: su importancia para políticas públicas de juventud acordes a la Convención”

Facilitadores: Isabel Licha y Javier Moro

Descripción: En esta sesión se propone trabajar en forma plenaria, de modo tal que los grupos de trabajo expongan los resultados consolidados de los dos talleres previos. Se avanzará en el debate en torno a la pertinencia y relevancia del enfoque y herramientas de la Gerencia Social para formar políticas de juventud afines al marco de la Convención.

7. BÍO DE LOS DOCENTES Y ESPECIALISTAS

Fabián Repetto - INDES

Argentino. Doctor de Investigación en Ciencias Sociales, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Sede México, en asociación con la Universidad de Georgetown de Estados Unidos. Maestro en Gobiernos y Asuntos Públicos, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Sede México. Maestro en Administración Pública, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires. Licenciado en Ciencia Política, Universidad de Buenos Aires.

En su gestión pública, ocupó el cargo de Sub-Coordinador del Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales (Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente). En su gestión académica, fue Secretario Académico de la Maestría en Administración y Políticas Públicas, Universidad de San Andrés. Secretario de Postgrado, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires. Profesor de Postgrado en diversas universidades de América Latina, y Director de *SOCIALIS. Revista Latinoamericana de Política Social*. Ha publicado más de 30 artículos en revistas y libros especializados, además de ser autor del libro *Gestión Pública y desarrollo social en los noventa* y editor de los libros *La gerencia social ante los nuevos retos del desarrollo social en América Latina* y *Caminos por andar. La perspectiva social de América Latina, los desafíos del desarrollo en Guatemala*. Ha sido también Consultor de Organismos Multilaterales, como UNICEF, UNESCO y CEPAL. Se desempeñó como Coordinador Residente del Programa Nacional del Instituto Interamericano para el Desarrollo Social en Guatemala (2003-2005). Actualmente es profesor del Instituto Interamericano para el Desarrollo Social en Washington DC.

Isabel Licha - INDES

Actualmente se desempeña como docente del INDES y ha formado parte del equipo académico del Instituto desde su creación, hace más de una década. Es Doctora en Sociología del Desarrollo, Instituto de Estudios del Desarrollo Económico y Social- (IEDES), Universidad de París I - Sorbonne, Francia. Master en Desarrollo Industrial, Instituto de Estudios del Desarrollo Económico y Social, Universidad de París I-Sorbonne, Francia. E Ingeniera Industrial, Universidad de Oriente, Venezuela.

Además, fue profesora en diferentes universidades de Venezuela, es investigadora y cuenta en su haber con varias publicaciones académicas sobre desarrollo y ciudadanía.

Fabián Koss - Coordinador de BID Juventud

Fabián Koss originario de la Argentina, es el Coordinador de BID JUVENTUD y Enlace de la Juventud del BID desde 1995, posición a la que fue nombrado después del Foro de Juventud que se llevó a cabo en Jerusalén durante la Asamblea Anual del BID ese mismo año. Esta fue la primera vez que un Banco Multilateral reunía jóvenes líderes de 46 países para dialogar sobre temas de desarrollo y el rol de la juventud en el mismo.

Fabián también es uno de los fundadores del Grupo de Trabajo Interamericano sobre el Desarrollo Juvenil. Este es un consorcio de organizaciones internacionales donantes que apoyan nuevos enfoques hacia el desarrollo y la participación juvenil en América Latina y el Caribe. Fabián a representado al BID en el Foro Mundial de Juventudes de las Naciones Unidas en Viena, Austria en 1996; y en Braga, Portugal en 1998. En 1997, Fabián recibió el Premio de CEMECA por su trabajo a favor de la Juventud Latinoamericana.

En el año 2000, BID JUVENTUD recibió el Premio de Juventud de las Naciones Unidas por el éxito en la implementación del Plan de Acción de Juventud de las Naciones Unidas. Fabián ha sido Director Internacional del Capítulo Principal de la Cruz Roja Nacional y el miembro de las juntas

de directores de varias organizaciones entre ellas Identity, Many Hats Institute y Reach Your Peak (Alcanza tu Cumbre).

Javier Moro - INDES

Argentino. Maestro en Gobiernos y Asuntos Públicos, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Sede México. Licenciado en Ciencias Antropológicas, Universidad de Buenos Aires. En la gestión pública ocupó cargos de asesor en áreas sociales y de coordinación de distintos programas para la infancia, entre otros se desempeñó como gerente del área provincias y capacitación del Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales (Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente). Ha sido consultor de UNICEF- Argentina y del BID donde se desempeñó como docente para el Programa Nacional del Instituto Interamericano para el Desarrollo Social en Guatemala. Profesor de universidades nacionales a nivel de grado y de postgrado en antropología, metodología, políticas sociales y políticas públicas. Actualmente integra el área de capacitación e investigación de la Dirección General de Niñez y Adolescencia del GCBA. Publicaciones en temas de políticas públicas, políticas sociales, ciudadanía, género, infancia y juventud, en éste último es compilador del libro *Juventudes, violencia y exclusión. Desafíos para las políticas públicas*.

Juan Manuel Abal Medina - Subsecretario de la Gestión Pública

Juan Manuel Abal Medina es Subsecretario de la Gestión Pública de la República Argentina. Doctor en Ciencia Política (FLACSO México - Georgetown University), profesor de las Universidades Nacionales de Buenos Aires y de General San Martín, y de la Universidad de San Andrés. Investigador del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Abal Medina publicó 5 libros como autor y compilador, tiene 20 artículos en libros editados en el país y el exterior y más de 15 artículos en revistas nacionales e internacionales con referato (incluyendo Desarrollo Económico Electoral Studies, Party Politics, MIT Journal of Planning, Revista Argentina de Ciencia Política y Revista Chilena de Ciencia Política, entre otras).

María del Carmen Feijoó – UNFPA

María del Carmen Feijoó es Oficial de Enlace del Fondo de Población de Naciones Unidas en la Argentina, es socióloga, egresada de la Universidad de Buenos Aires. Fue consultora de diversos organismos internacionales, Convencional constituyente en la reforma constitucional de 1994 por la provincia de Buenos Aires, Secretaria Ejecutiva del Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, Subsecretaria de Equidad y Calidad Educativa del Ministerio de Educación de la Nación, Subsecretaria de Educación de la Provincia de Buenos Aires. Es autora de numerosos libros y artículos. Sus últimos libros son: Argentina. Escuela y Pobreza. Desafíos educativos en dos escenarios del Gran Buenos Aires. Buenos Aires, IPE-UNESCO, octubre 2004 (en colaboración con Silvina Corbetta); y Nuevo País, nueva pobreza. Buenos Aires, 2º edición ampliada, Fondo de Cultura Económica, Colección Breve, 2003.

Julio Bango - INFAMILLA Uruguay

Bango es licenciado en Sociología, docente e investigador de las facultades de Ciencias Sociales y Ciencias Económicas de la Universidad de la República Oriental del Uruguay. Posee una extensa experiencia como coordinador, consultor e investigador en diferentes programas sociales. Desde el año 1988 ha participado en diversos proyectos de investigación como responsable y ejecutor.

Desempeñó el cargo de Vicepresidente en la Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales (ANONG) y fue Director de la Comisión de Infancia de la Intendencia Municipal de Montevideo. Cuenta con diversos trabajos publicados sobre políticas sociales, diseño institucional y participación juvenil.

Desde la asunción del nuevo gobierno de Tabaré Vázquez, es Director del Programa Infancia, Adolescencia y Familia del Ministerio de Desarrollo Social.

Claudio López Klocker - OIJ

López es chileno, de profesión Geógrafo con experiencia y formación académica en el campo de la planificación regional y local, con estudios de especialización y postgrado en España, Irlanda y Estados Unidos.

Su desarrollo profesional ha estado mayoritariamente vinculado a los organismos de la administración pública. Fue uno de los primeros jóvenes chilenos en participar a mediados de los 90 en el Programa Servicio País y ejerció diferentes cargos en el Ministerio del Interior y de Planificación en Chile.

En la actualidad ocupa el cargo de Director de Relaciones Institucionales y Cooperación de la Organización Iberoamericana de Juventud y es candidato a Doctor por la Universidad de Alcalá (España), donde explora la aplicación de las técnicas y métodos de inteligencia artificial y de simulación dinámica, como herramientas de ayuda a la toma de decisión en los procesos de planificación de políticas públicas.

Sergio Balardini - Fundación Friedrich Ebert

Consultor de la FES (Fundación Friedrich Ebert) en Políticas Públicas de Juventud. Miembro del "Proyecto Juventud" de la FLACSO (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales), sede Argentina. Miembro de la Mesa de Concertación Juvenil de la Ciudad de Buenos Aires. Ha sido coordinador del "Grupo de Trabajo sobre Juventud" del CLACSO (Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales); 1997- 2003. Consultor de la OIJ (Organización Iberoamericana de la Juventud); 2000-2004. Participó en el diseño, la ejecución y el asesoramiento de programas dirigidos a jóvenes desde diferentes sectores y organismos (Educación, Desarrollo Social, Juventud) y diferentes niveles de gestión (local, provincial y nacional).

Marcelo Cavarozzi – Universidad Nacional de San Martín

Ha obtenido el título de Doctor en Ciencia Política. Universidad de California, Berkeley, Estados Unidos (1975), y de Contador Público Nacional. Facultad de Ciencias Económicas de la UBA (1964). Se ha desempeñado como docente desde 1962 hasta la actualidad en universidades nacionales: General San Martín, de Córdoba, de Buenos Aires, y extranjeras: Johns Hopkins. (Baltimore, Maryland) Estados Unidos; de Maryland, Estados Unidos; Massachussets Institute Technology (MIT) Estados Unidos; Instituto Universitario Ortega y Gasset (Madrid) España; de North Carolina, (at Chapel Hill) Estados Unidos; de Florencia "Cesare Alfieri", Italia; de Yale (New Haven, Connecticut), Estados Unidos; Estatal de San Francisco, Estados Unidos; y de Chile.

Desde 1998 es Director de la Escuela de Política y Gobierno de la UNSAM. Como investigador, en el país ha trabajado en CONICET(Investigador Principal), CEDES, CIAP, y en el extranjero en FLACSO, Sede Mexico, Universidad de Notre Dame (Estados Unidos), Smithsonian Institution, Washigton (EEUU). Ha trabajado en proyectos subsidiados por la Fundación Rockefeller, The John D. and Catherine Mac Arthur Foundation, The Hower Heinz Endowment y Pittsburgh University, Fundación Tinker, Social Science Reserch Council y Fundación Ford.

Se ha desempeñado como consultor en organismos internacionales: Banco Mundial, Interamericano de Desarrollo y PNUD. Ha participado y escrito en más de cuarenta publicaciones, desde 1969 hasta la actualidad.